

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE SINALOA  
FACULTAD DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y POLÍTICAS PÚBLICAS  
LICENCIATURA EN POLÍTICAS PÚBLICAS  
MATERIA: LABORATORIO DE TOMA DE DECISIONES

CLAVE	SEMESTRE	ANTECEDENTE	HORAS	CREDITOS
LT0746	7	-	8	12

**PROPÓSITO GENERAL DEL CURSO:**

**1.1. GENERALES**

Conocer las herramientas teóricas y metodológicas para la toma de decisiones en el sector público.

**1.2. PARTICULARES**

Desarrollar habilidades para la modelación de procesos de toma de decisiones. Posea elementos para la discusión y perspectiva de fenómenos contemporáneos en el tema

Identificar procesos, procedimientos y herramientas metodológicas para la intervención y gestión política.

Lograr la identificación de un ámbito político-social que se pretenda intervenir, obteniendo información actual, histórica y contextual.

Obtener los beneficios a proporcionar por la realización de un proyecto académico-profesional, así como definiendo el tiempo y los espacios de intervención, formalizando las actividades a realizar.

Encontrar y analizar los problemas, oportunidades, objetivos generales, planteados por los propios miembros del ámbito político a intervenir, así como los objetivos propios de la intervención a realizar, (generar un diseño, aplicar una metodología, implementar un sistema de ayuda para la generación de estrategias y toma de decisiones, prototipos para la negociación, modelos de simulación, escenarios, etc.

Con las actividades e información anterior se les solicitara a los participantes del curso, la descripción y construcción de los indicadores y datos específicos para la elaboración, diseño y ejecución de un modelo a implantar en el ámbito político-social que se intervenga.

Presentación del informe de intervención general la ultima semana de fin del curso, explicitando el diseño de evaluación y las respuestas de los usuarios-beneficiados del proyecto de intervención, así como la presentación final de la intervención la fecha del examen ordinario.

## 2. CONTENIDOS DE APRENDIZAJE:

### *I. Elección racional*

1. Presentación del curso
2. Conceptos básicos
  - Supuesto de racionalidad
  - Funciones de bienestar
  - Preferencias
  - Maximización
  - Mapeo de actores
  - Factibilidad
3. Modelos de políticas públicas
  - Elección racional
  - Incrementalismo
  - Racionalidad limitada
  - Elección colectiva
  - Elección pública
4. Alcances y límites de la elección racional. Repaso.

### *II. Elección estratégica*

1. Conceptos preliminares
  - Reglas del juego, jugadores, pagos
  - Supuesto de racionalidad
  - Información
  - Estrategias

### *III. Acción colectiva*

1. En busca de la cooperación
  - Juegos infinitos
  - Éxito en los subjuegos para la cooperación
  - El dilema del prisionero como juego repetido
  - La tragedia de los bienes comunes
2. Votaciones y coaliciones

### *IV. Enfoque organizacional y burocrático de la decisión*

- Los burócratas como agentes racionales

### *V. El laboratorio-Taller*

## 3. EVALUACIÓN:

Participación y puntualidad.

Controles de lectura. Orales ó escritos en forma aleatoria,

Actividades en clase y tareas

Dos evaluaciones parciales y semestral ordinario

Realizar un buen trabajo documental, para entregar hacia el final del curso.

#### 4. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA Y DE CONSULTA:

- ALLISON T., Graham (1969), "Modelos conceptuales y la crisis de los misiles cubanos", en AGUILAR Villanueva, Luís F. (1992), *La hechura de las políticas*. Segunda antología de la Colección Antologías de Política Pública. México, Miguel Ángel Porrúa.
- AXELROD, Robert (1986), *La evolución de la cooperación: el dilema del prisionero y la teoría de juegos*. Madrid, España, Alianza.
- Beer, Stanford (1982), *Decisión y Control. El Significado de la Investigación de Operaciones y la Administración Cibernética*, México, Fondo de Cultura Económica.
- Bierman, Harold y otros (1988), *Análisis Cuantitativo Para la Toma de Decisiones*, México, McGraw-Hill Interamericana de México.
- Cyert, Richard M. y James G. March (1965), *Teoría de las Decisiones Económicas en la Empresa*, México, Herrero Hermanos Sucesores, S.A. Editores.
- CURZIO, LEONARDO. (1998). *Toma de decisiones*. México. IFE.
- DIXIT, Avinash K. y NALEBUFF, Barry J. (1991), *Pensar estratégicamente. Un arma decisiva en los negocios, la política y la vida diaria*. Barcelona, España, Antoni Bosch.
- Forester, John (1984), *La Racionalidad Limitada y la Política de Salir del Paso*, en Aguilar (1992).
- LINDBLOM, Charles E. (1979), "Todavía tratando de salir del paso", en AGUILAR Villanueva, Luís F. (1992), *La hechura de las políticas*. Segunda antología de la Colección Antologías de Política Pública. México, Miguel Ángel Porrúa.
- Lind, Douglas A. W. Marchal y Robert D. Mason (2004) *Estadística para Administración y Economía*, México, Alfaomega.
- MAJONE, Giandomenico (1997), *Evidencia, argumentación y persuasión en la formulación de políticas*. México, Fondo de Cultura Económica - Colegio Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública.
- Miklos, Tomás (coord.), (2000), *Las Decisiones Políticas. De la Planeación a la Acción*, México, Siglo XXI Editores.
- NISKANEN, William A. (1980), *Cara y cruz de la burocracia*. Madrid, España., Espasa-Calpe
- OLSON, Mancur (1991), *La lógica de la acción colectiva, bienes públicos y la teoría de grupos*. México, Limusa.
- QUADE, Edgard S. (1989), *Análisis de Formación de Decisiones Políticas*, Madrid, Instituto de Estudios Fiscales.
- Rafia, Howard (1991), *El Arte y la Ciencia de la Negociación*, México, Fondo de Cultura Económica.
- RESNIK, Michael D. (1998), *Elecciones. Una introducción a la teoría de la decisión*. Barcelona, España, Gedisa.
- Simon, Herbert A. (1982), *El Comportamiento Administrativo. Estudio de los Procesos decisivos en la Organización Administrativa*. Buenos Aires, Aguilar Argentina, S. A. Editores.
- SHEPSLE, Kenneth. (2006) *Las fórmulas de la política*, México, Taurus.